



Czy kierownicy projektów są w stanie zapewnić sukces projektów publicznych?

O Krajowym Systemie Realizacji Projektów Publicznych

dr Stanisław Gasik, PMP

Znaczący współautor PMI PMBOK® Guide i PMI Standard for Program Management®
Ekspert ds. projektów w Government Accountability Office, organie Kongresu Stanów Zjednoczonych

Akademia Zarządzania IT Administracji Publicznej
Warszawa, 19 maja 2017 r.



Motto

**Nie pytaj, co projekty mogą zrobić dla swoich rządów.
Pytaj: co rządy mogą zrobić dla swoich projektów!**



Kamienie milowe podejścia do projektów publicznych w USA

1. **Projekt Manhattan, 1941 – 1946**
2. **Reformy zarządzania projektami w Department of Defense, Robert McNamara, 1961 – 1968**
3. **Department of Defense, Performance Measurement for Selected Acquisitions, I 7000.2, December 1967**
4. **USA Congress, Federal Acquisition Regulations, September 1983**
5. **SEI / DoD, Capability Maturity Model for Software, V1.0, August 1991**
6. **USA Congress, Program Management Improvement and Accountability Act, April 2015**

3



Krajowy System Realizacji Projektów Publicznych

Krajowy System Realizacji Projektów Publicznych jest to zbiór:

- ❖ Regulacji prawnych,
- ❖ Procesów, metodyk, praktyk,
- ❖ Instytucji,
- ❖ Firm wykonujących projekty,
- ❖ Kierowników projektów,
- ❖ ...oraz innych elementów

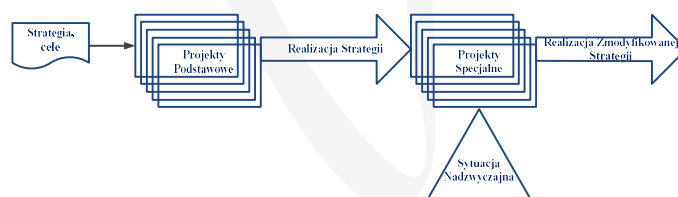
w danym kraju, definiujących, kształtujących lub wpływających na sposoby realizacji projektów publicznych w tym kraju.

4



Zarządzanie portfelem projektów publicznych

1. Uruchamianie projektów na podstawie strategii
2. Uruchamianie projektów specjalnych
3. Monitorowanie i nadzór



5



Instytucje

zaangażowane w realizację projektów publicznych

1. Biura Zarządzania Projektami Publicznymi
2. Ciała Doradcze
3. Zintegrowane jednostki organizacyjne realizujące projekty
4. Dojrzałość instytucji publicznych w zakresie zarządzania projektami

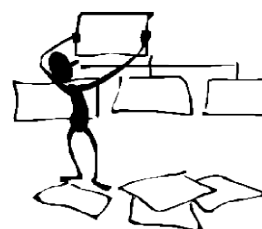


6



Procesy i metodyki realizacji projektów publicznych

1. Governance i regulacje dotyczące projektów
2. Procesy i metodyki realizacji projektów / programów
3. Ocena złożoności i klasyfikacja projektów



7



Zarządzanie interesariuszami i wiedzą o projektach publicznych

1. Angażowanie interesariuszy
2. Wymiana wiedzy z interesariuszami
3. Banki wiedzy o projektach publicznych
4. Edukacja i szkolenia
5. Wewnętrzna wymiana wiedzy o projektach publicznych

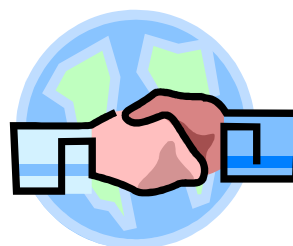


8



Aktorzy projektów publicznych

1. **Przedsiębiorstwa**
2. **Kierownicy projektów**
3. **Regulacje dot. zakupów publicznych**
4. **Partnerstwo**

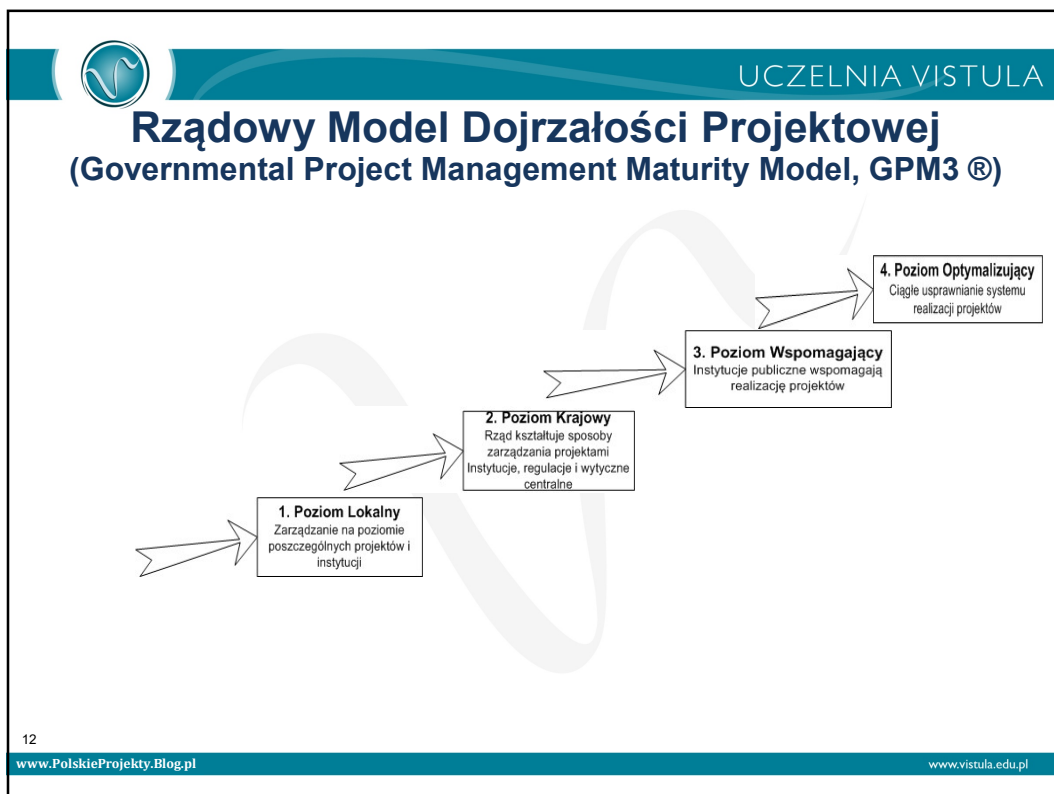
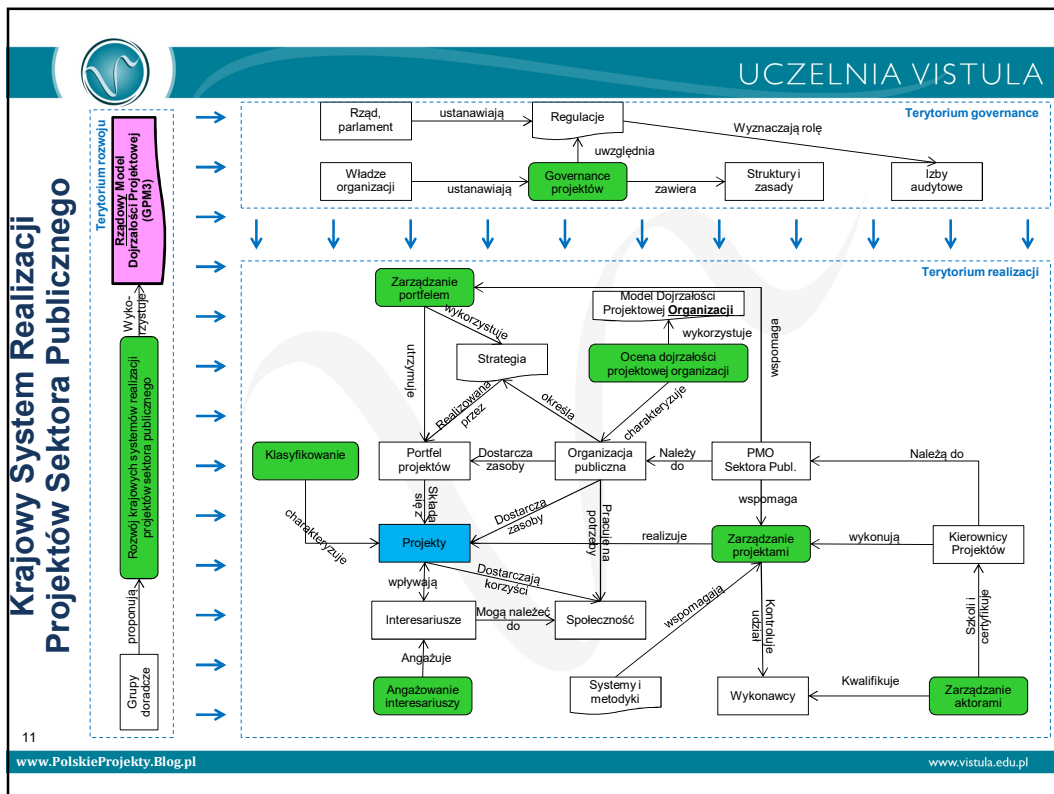


Rozwój Krajowych Systemów Realizacji Projektów Publicznych

Rodzaje celów doskonalenia i rozwoju KSRPP:

1. **Ogólne**
2. **Biznesowe**
3. **Zarządcze**
4. **Operacyjne**
5. **Związane z wiedzą**







Budowa polskiego KSRPP (1 z 3)

I. Cele strategiczne

1. Uznanie zarządzania projektami za strategiczną umiejętność konieczną do rozwoju kraju
2. Budowa Krajowego Systemu Realizacji Projektów Publicznych

II. Cele dotyczące procesów

3. Zdefiniowanie i wdrożenie procesów governance
4. Powiązanie projektów publicznych ze strategiami instytucji
5. Zdefiniowanie metodyk realizacji projektów publicznych
6. Zarządzanie wiedzą o projektach publicznych

III. Cele dotyczące instytucji

7. Utworzenie Biur Zarządzania Projektami Publicznymi
8. Utworzenie Biura Głównych Projektów
9. Powołanie Rady Projektów Publicznych
10. Ocena dojrzałości projektowej instytucji publicznych



Budowa polskiego KSRPP (2 z 3)

IV. Cele dotyczące partnerstwa

11. System współpracy z interesariuszami
12. Wprowadzenie mechanizmów partnerskich
13. Mechanizmy ułatwiania realizacji głównych projektów

V. Cele dotyczące wykonawców projektów

14. Utworzenie systemu podnoszenia kwalifikacji osób zaangażowanych w realizację projektów publicznych
15. Utworzenie systemu oceny umiejętności wykonawców projektów publicznych
16. Wprowadzenie systemu motywacyjnego dla wykonawców projektów publicznych

VI. Prawo projektów publicznych

17. Ustanowienie prawa projektów publicznych (ew. zastąpienie Prawa zamówień publicznych Prawem zakupów publicznych)
18. Umożliwienie dodefiniowywania zakresu po podpisaniu kontraktu
19. Wprowadzenie obowiązkowego opisu ryzyk w SIWZ
20. **Odstąpienie od zasady minimalnej ceny**



Budowa polskiego KSRPP (3 z 3)

VII. Działania operacyjne

21. Wykonanie ewidencji projektów publicznych
22. Analiza największych projektów publicznych
23. Przegląd jednostek organizacyjnych pod kątem zidentyfikowania struktur projektowych

Ramowy harmonogram działań

Faza		Czas (miesiące)																
		Start	3	6	9	12	15	18	21	24	27	30	33	36	39	42	45	48
1. Inicjacja	Minimum		6															
	Maksimum		6															
2. Szczegółowe rozpoznanie i szybkie korzyści	Minimum			9														
	Maksimum			12														
3. Podstawowe wdrożenie	Minimum				12													
	Maksimum				15													
4. Pełne wdrożenie	Minimum						9											
	Maksimum						15											
5. Zakończenie	Minimum																	
	Maksimum																	

15

www.vistula.edu.pl

Dziękuję

Dr Stanisław Gasik, PMP
s.gasik@vistula.edu.pl
www.PolskieProjekty.Blog.pl
+48 693 90-60-30

W prezentacji wykorzystano:

- S. Gasik, T. Andreasik, M. Guzik, S. Madura, T. Szubiela (2014) Raport: Projekty publiczne w Polsce. Stan aktualny, analiza, propozycje. Warszawa
 - S. Gasik (2017) Zarządzanie projektami sektora publicznego. Wydawnictwo Akademii Finansów i Biznesu Vistula, Warszawa
- oraz wyniki projektu badawczego
- Model Dojrzałości Krajowych Systemów Realizacji Projektów Publicznych, realizowanego przez dr Stanisława Gasika w AFiB Vistula na podstawie grantu Narodowego Centrum Nauki nr UMO-2012/07/D/HS4/01752



O prelegencie

Dr Stanisław Gasik, PMP, wykładowca na Akademii Finansów i Biznesu Vistula. Ekspert ds. projektów GAO (odpowiednik polskiej NIK), organu Kongresu Stanów Zjednoczonych. Jedyny na świecie członek *Project Management Institute* (PMI), będący znaczącym współautorem dwóch ostatnich wydań głównych globalnych standardów – PMBOK® Guide i Standard for Program Management® – obowiązujących w administracji USA. Współautor lub recenzent pozostałych głównych standardów PMI. Ekspert ds. projektów w Government Accountability Office (odpowiednik polskiej NIK), instytucji Kongresu Stanów Zjednoczonych. Wykładowca na światowych kongresach PMI i *International Project Management Association*. Jedyny polski autor publikujący w *Project Management Journal*, najważniejszym periodyku naukowym poświęconym zarządzaniu projektami.

Realizuje na Akademii Vistula finansowany przez Narodowe Centrum Nauki projekt „Model Dojrzałości Krajowych Systemów Realizacji Projektów Publicznych”, w ramach którego m. in. przebadał rozwiązania dotyczące projektów publicznych z ponad 70 krajów. Autor kilkudziesięciu artykułów poświęconych usprawnianiu polskiej administracji publicznej. Kierował opracowaniem raportu „Projekty publiczne w Polsce. Stan aktualny, analiza, propozycje”.